

## SISTEMA DE CONTROL INTERNO PARA LA ADMINISTRACIÓN DE LOS INVENTARIOS

### INTERNAL CONTROL SYSTEM FOR INVENTORY MANAGEMENT

Giler-Carrasco Delia Alejandra

Investigadora Independiente. Manta, Ecuador.  
Correo: dalejandra\_giler45@hotmail.com

Calderero-Villagómez Erick Antonio

Investigador Independiente. Manta, Ecuador.  
Correo: caldereroerick98@gmail.com

### RESUMEN

Desde el comienzo que las personas crearon sus empresas, los propietarios eran los administradores, que se encargaban de todo el manejo de la compañía y llevaban el control de sus cuentas y realizaban la supervisión, dirigían a sus trabajadores, organizaban las ventas y compras. Los empresarios no tenían conocimientos empresariales unos triunfaron otros fallaron porque que se encontraban con obstáculos que no eran fácil de superar. Pero en nuestro país hay muchas empresas familiares que tienen más de 50 años, pero con este mundo globalizado han tenido que realizar cambios en su control de la empresa para poder competir, y han creado sus propias estrategias y control de la misma.

**Palabras claves:** Sistema de control, inventarios, empresa, gestión, procedimientos.

### ABSTRACT

From the beginning that people created their companies, the owners were the administrators, who were in charge of all the management of the company and kept control of their accounts and carried out supervision, directed their workers, organized sales and purchases. The entrepreneurs did not have business knowledge, some succeeded, others failed because they encountered obstacles that were not easy to overcome. But in our country there are many family businesses that are over 50 years old, but with this globalized world they have had to make changes in their control of the company in order to compete, and they have created their own strategies and control of it.

**Keywords:** control System, inventories, company, management, procedures.

## 1. INTRODUCCIÓN

A medida que las empresas crecen aumenta la complejidad de la misma y se ven obligados a realizar una reingeniería empresarial, los propietarios toman la decisión de organizar a los empleados creando los departamentos en la cual cada uno de los trabajos tienen delineada su responsabilidad al cargo que desempeña, se crea un organigrama donde se establece los diversos departamentos y responsabilidad. Se crean los manuales de funciones, para las diferentes áreas donde se explica cómo debe realizarse los diversos procedimientos de las tareas a ejecutarse y a registrarse de esa manera comenzamos a ejecutar un control interno.

## 2. SISTEMA DE CONTROL INTERNO

El control interno es el sistema por el cual se genera un efecto administrativo de una sociedad económica. En esta definición, el término administración se aplica para denominar el conglomerado de actividades idóneas para poder llegar al objetivo de la entidad económica. Un sistema de control interno no solo hace presencia para suplir las necesidades normativas y regulatorias, este tiene que ser práctico (Stevens, 2020).

Gómez Giovanni (2001) expresa que “el sistema de control interno es el conjunto de todos los elementos en donde lo principal son las personas, los sistemas de información, la supervisión y los procedimientos. Este es de vital importancia, ya que promueve la eficiencia, asegura la efectividad, previene que se violen las normas y los principios contables de general aceptación. Los directivos de las organizaciones deben crear un ambiente de control, un conjunto de procedimientos de control directo y las limitaciones del control interno.”

Un sistema de control interno es importante y eficiente cuando: Da confianza en la generación de la información económica, genera seguridad efectiva en los movimientos operacionales, monitorea aspectos protocolarios, implementa una plataforma para la consecución efectiva de las metas.

Es un conjunto de políticas, principios, procedimientos y mecanismos de verificación y evaluación que establece la junta directiva o la alta dirección de una organización con el objetivo de proporcionar un grado de seguridad razonable, y poder conseguir los siguientes objetivos:

- Mejorar la eficiencia y eficacia de las operaciones de la entidad.
- Prevención y mitigación de la ocurrencia de fraudes.
- Realizar una gestión adecuada de los riesgos.
- Aumento de la confiabilidad y oportunidad en la información generada por la organización.
- Dar cumplimiento a la normatividad y regulaciones que aplican a la organización.

### **3. DEFINICIÓN DE CONTROL INTERNO**

Para Gómez Giovanny (2001) “El control interno ha sido diseñado, aplicado y considerado como la herramienta más importante para el logro de los objetivos, la utilización eficiente de los recursos y para obtener la productividad, además de prevenir fraudes, errores violación a principios y normas contables, fiscales y tributarias.”

El control interno es un proceso que debe ser ejecutado por el directorio, la gerencia y el personal, es decir, por toda la compañía. Está diseñado principalmente para proveer una seguridad razonable acerca de los objetivos operacionales de reporte y de cumplimiento de la entidad (Galo Rodríguez, 2012).

El control interno incluye el plan de organización de todos los métodos y medidas de coordinación acordados dentro de una empresa para salvaguardar sus activos, verificar la corrección y confiabilidad de sus datos contables, promover la eficiencia operacional y la adhesión a las políticas gerenciales establecidas, un "sistema" de control interno se extiende más allá de aquellos asuntos que se relacionan directamente con las funciones de los departamentos de contabilidad y finanzas (López, 2004).

#### **4. IMPORTANCIA DEL CONTROL INTERNO**

Los controles internos son fundamentales para el registro exacto de las transacciones y la preparación de reportes financieros. Sin controles adecuados que aseguren el registro apropiado de transacciones, la información financiera no podría ser confiable y se debilitaría la habilidad de la gerencia para tomar decisiones informadas, así como su credibilidad ante accionistas, autoridades reguladoras y público en general (Fonseca, 2011).

El control interno es importante porque “se apoya en la gestión de procesos, ya que permite comprender la realidad de la empresa a través de actividades de planificación, medición, gestión y mejora, ello con el fin de obtener el cumplimiento de los objetivos de una organización, estas tienen como base el marco normativo nacional e internacional”

El control interno es importante ya que comprende el plan de organización y el conjunto de métodos y procedimientos que aseguren que los activos están debidamente protegidos, que los registros contables son fidedignos y que la actividad de la entidad se desarrolla eficazmente según las directrices marcadas por la administración; se puede decir que el control interno representa una serie de procesos que forman un sistema y que al estar adecuadamente diseñados e implementados a la estructura organizacional de una empresa, favorecerá a que obtenga una mayor fiabilidad en sus operaciones y actividades (Salinas Guamán, 2016).

El control interno debería ser de mucha importancia para una empresa ya que mediante este se puede conocer si las metas y objetivos organizacionales que se trazaron se están logrando según lo planificado (Salinas Guamán, 2016).

#### **5. ADMINISTRACIÓN DE LOS INVENTARIOS**

La administración de inventarios determina el manejo de las estrategias de una empresa, en la presentación de servicios y la producción de bienes. Las actividades correspondientes a este tipo de administración, están relacionadas con la determinación de los métodos de registro y puntos de rotación, el tipo de

clasificación y el modelo de inventario proporcionados por el método de control (Espinoza, 2013)

La base de la empresa comercial, se relaciona directamente con la compra y venta de bienes y servicios, es de allí que surge la importancia del manejo de inventarios de la organización. Este manejo, facilita el buen manejo físico y contables y así la empresa pueda mantener un manejo favorable, al igual que el conocimiento de sus actividades y el estado de su situación económica al finalizar el período (Ayala, 2020).

La administración de inventarios es la aplicación de procedimientos y técnicas que tienen por objeto establecer, poner en efecto y mantener las cantidades más ventajosas de materias primas, producción en proceso, artículos terminados y otros inventarios, minimizando los costos a que den lugar, para contribuir a lograr los fines de la empresa (Condezo et al., 2018).

## **6. CONCLUSIONES**

Es primordial realizar un seguimiento y evaluación para verificar el cumplimiento de las actividades y procesos del sistema del control interno aplicado. Es por ello por lo que se recomienda la implementación de un proceso de evaluación anual de los resultados de esta propuesta para poder tomar medidas correctivas y de mejora continua, además de verificar los cambios que se esperan.

## **REFERENCIAS BIBLIOGRÁFICAS**

- Ayala, A. M. (2020). Investigación Bibliográfica: Definición, tipos, técnicas.
- Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission. (2013). Control Interno - Marco Integrado - Resumen ejecutivo.
- Condezo Oscategui, E., & Cristóbal Ayala, N. (2018). "El control interno como instrumento de gestión y su contribución para combatir la corrupción en los gobiernos locales de la provincia de Pasco periodo 2018. Perú: Universidad Nacional.

- Espinoza, R. (2013). La matriz de análisis DAFO (FODA). Obtenido de Roberto Espinoza: <https://robertoespinosa.es/2013/07/29/la-matriz-de-analisis-dafo-foda/>
- Fonseca, O. (2011). Sistemas de Control Interno para las Organizaciones. Lima: Instituto de Investigación en accountability y Control.
- Galo Rodríguez, H. (2012). Implementación de normas y procedimientos del control interno con el fin de obtener cierto grado de seguridad razonable en los recursos generadores de efectivo en la empresa Constructora de Obras de Ingeniería Civil S.A en el municipio de Ocotal. Nicaragua: UNIVERSIDAD NACIONAL AUTÓNOMA DE NICARAGUA.
- Gómez Rosales, M. (2011). La observación. México: Facultad de Psicología UNAM.
- López, P. (2004). POBLACIÓN MUESTRA Y MUESTREO. Punto Cero, 09(08). doi:1815-0276
- Salinas Guamán, S. (2016). "IMPLEMENTACIÓN DE UN SISTEMA DE CONTROL INTERNO PARA LA ESTACIÓN DE SERVICIOS LA ARGELIA DE LA CIUDAD DE LOJA. Loja: UNIVERSIDAD NACIONAL DE LOJA.
- Stevens, R. (2020). ¿Qué es el sistema de control interno? Obtenido de Rankia: <https://www.rankia.co/blog/analisis-colcap/3625005-que-sistema-control-interno>